

Beratungsleistungen

ETABLIERUNG EINER MEHRSTUFIGEN DECKUNGSBEITRAGSRECHNUNG

Krankenhäuser besitzen i.d.R. ein differenziertes Planungssystem auf der Ebene der Gesamteinrichtung. Die seit der Einführung von Fallpauschalen in der Literatur propagierte Einführung der Kostenträgerrechnung ist entweder mit einem zu hohen Dokumentationsaufwand verbunden oder als Planungs- und Steuerungssystem nur für Nachkalkulationszwecke verwendbar.

Eine interne Budgetierung auf Basis einer kostenstellenorientierten Profit-Center-Struktur mit innerbetrieblicher Leistungsverrechnung (Deckungsbeitragsrechnung) kann für Abteilungen, Funktions- und Verwaltungsbereiche zu einem umfassenden Budgetplanungs- und -steuerungsinstrument ausgebaut werden.

Die Einführung dieser Art von interner Budgetierung erfordert ergänzend aufbauorganisatorische Veränderungen, um die fachliche, organisatorische und unternehmerische Verantwortung zu konzentrieren.

Wir haben langjährige Expertise in der Einführung und Validierung der internen Budgetierung bei Krankenhäusern der Regelversorgung bis hin zu Krankenhäusern der Maximalversorgung. Ziel unseres Beratungsansatzes ist es, die Mitarbeiter des Controllings durch Schulung und Prozesssteuerung zur Selbsterarbeitung der durchzuführenden Projektmaßnahmen zu aktivieren. Hierzu wird durch den Berater ein Maßnahmenplan erstellt, mit den Projektverantwortlichen abgestimmt und auf Einhaltung überprüft.

Hierzu bieten wir an:

- Überprüfen des vorhandenen kaufm. Planungs- und Steuerungsinstrumentariums und Vorschläge zur Ergänzung
- Bereitstellen eines Projekt-/Maßnahmenplans
- Vorbereitende Maßnahmen einer mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung
- Bereitstellen von Instrumenten zur Planung und Steuerung bzw. Unterstützung in der Konzeption derselben
- Unterstützen bei der Einführung der internen Budgetierung in Medizin, Pflege und Verwaltung
- Coaching des Controllings auf Basis des Projektplans
- Projektsteuerung

Sprechen Sie uns an: